

# **MINISTERSTWO ZDROWIA**

## **Informacja**

**o przekształceniach własnościowych w sektorze ochrony zdrowia,  
przeprowadzonych decyzją jednostek samorządu terytorialnego  
w latach 1999 – 2008**

Warszawa, styczeń 2009 r.

## **Wstęp**

Pomimo braku przepisów pozwalających na bezpośrednie przekształcenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, proces przekształceń własnościowych w sektorze ochrony zdrowia ma charakter postępujący. Szpitale, oddziały szpitalne, zakłady leczenia ambulatoryjnego oraz inne jednostki działające w strukturach publicznych zakładów opieki zdrowotnej sukcesywnie zmieniają formę organizacyjno-prawną z publicznej na niepubliczną. Tworzenie niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej w oparciu o istniejące ustawy samorządowe: ustawę z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z późn. zm.), ustawę z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1592, z późn. zm.), ustawę z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1590, z późn. zm.) oraz ustawę z dnia 30 sierpnia 1991 r. o zakładach opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2007 r. Nr 14, poz. 89, z późn. zm.) - jest jednym z powszechnie stosowanych sposobów zmiany formy organizacyjno-prawnej publicznych zoz.

Tworzenie, przekształcenie i likwidacja publicznego zakładu opieki zdrowotnej następuje w drodze rozporządzenia lub uchwały podmiotu, który utworzył zakład, czyli w większości przypadków właściwej jednostki samorządu terytorialnego (art. 36 ustawy o zoz).

W chwili likwidacji sp zoz jego zobowiązania i należności stają się zobowiązaniami i należnościami podmiotu tworzącego zakład. Podmiot ten decyduje o dalszym wykorzystaniu majątku np. o jego przekazaniu (dzierżawie, sprzedaży) innemu podmiotowi w celu utworzenia i prowadzenia niepublicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Oprócz przekształceń własnościowych polegających na zmianie formy organizacyjno-prawnej sp zoz-ów, coraz częściej podejmowane są decyzje o łączeniu publicznych zoz w trybie art. 43h ust. 1 i 2 ustawy o zakładach opieki zdrowotnej.

### **I. Informacja o przekształceniach własnościowych w sektorze ochrony zdrowia podjętych decyzją jednostek samorządu terytorialnego na przestrzeni lat 1999-2008\***

Dla uzyskania obrazu przebiegu procesu przekształceń własnościowych, Ministerstwo Zdrowia wystosowało ankietę do wojewodów, której wyniki pozwoliły na oszacowanie skali przekształceń od 1999 r. oraz na obserwowanie dynamiki tych procesów.

Wg krajowego rejestru zoz w Polsce funkcjonuje 17 349 zakładów opieki zdrowotnej.

*\* Na podstawie danych z Urzędów Wojewódzkich i Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego*

**Tabela 1**

ZOZ	zakłady stacjonarne (szpitale)	zakłady leczenia ambulatoryjnego	Ogółem
<b>POLSKA, w tym:</b>	<b>763</b>	<b>16 586</b>	<b>17 349</b>
niepubliczny zoz, w tym:	112*	14 677	14 789
sp zoz przekształcony decyzją j.s.t. w n zoz	71	181	252
publiczny zoz	651	1909	2 560

Źródło: Dane na podstawie [www.rejestrzoz.gov.pl](http://www.rejestrzoz.gov.pl)

\* przy założeniu, że posiadają co najmniej 1 oddział i co najmniej 50 łóżek szpitalnych

Dane przedstawione w tabeli pokazują, jakie formy działalności są możliwe dla zakładów opieki zdrowotnej. Dominującą formę działalności stanowią niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej. Jest ich sześć razy więcej niż publicznych zoz.

Wśród publicznych zoz działa 1 626 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, w tym:

- 628 szpitali,
- 998 zakładów leczenia ambulatoryjnego.

Ponadto, 934 publicznych zakładów opieki zdrowotnej funkcjonuje w formie:

- jednostek badawczo-rozwojowych (16),
- jednostek budżetowych i zakładów budżetowych (918).

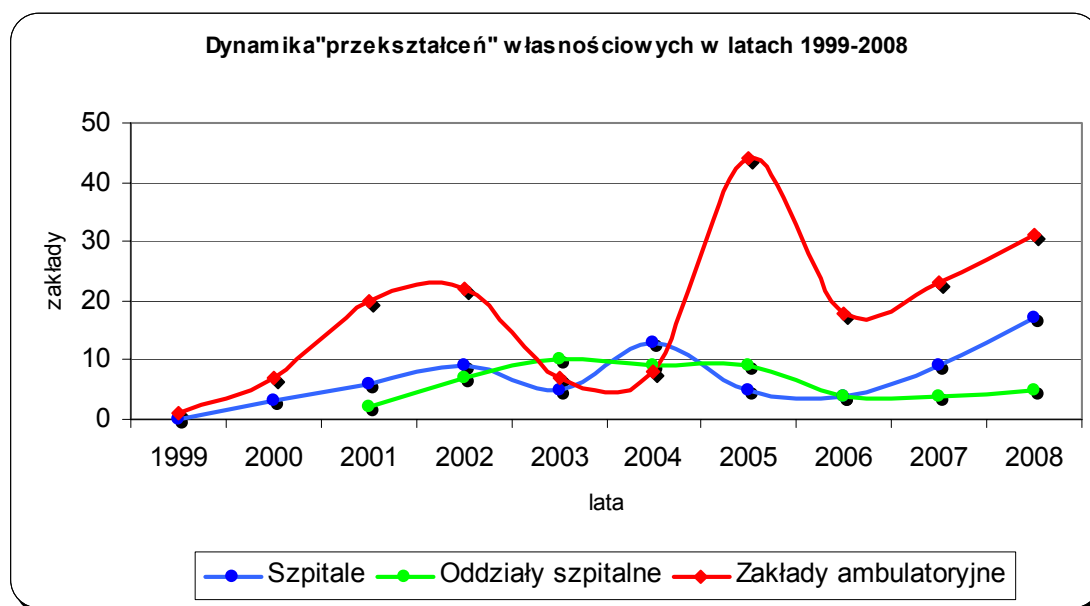
Od 1999 r. uchwałę jednostek samorządu terytorialnego przez likwidację sp zoz „przekształcono” 302 jednostki i komórki organizacyjne zakładów, w tym:

- 71 szpitali,
- 181 zakładów leczenia ambulatoryjnego,
- 50 oddziałów szpitalnych.

Zmiany własnościowe w sektorze ochrony zdrowia podejmowane były na wszystkich szczeblach samorządu terytorialnego. Największą inicjatywę przekształceń własnościowych wykazywały miasta oraz powiaty. Podmioty te zlikwidowały 208 jednostek i komórek organizacyjnych sp zoz (w tym 56 szpitali, 38 oddziałów szpitalnych, 114 zakładów leczenia ambulatoryjnego) powołując w to miejsce jednostki niepubliczne. Znacznie niższą aktywność odnotowano w zakładach utworzonych przez gminy i sejmiki województw. Ich udział w procesie zmian własnościowych był niższy, bowiem stanowił 29% jednostek objętych procesem przekształceń własnościowych w latach 1999-2008. Gminy i sejmiki



Rysunek 2



Źródło: Dane Urzędów Wojewódzkich, Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego, zakładów opieki zdrowotnej

Na przestrzeni lat 1999 - 2008, decyzją samorządów terytorialnych proces przekształceń własnościowych objął 71 szpitali, co stanowi 11% (wzrost o 2,7 p. proc. w porównaniu do 2007 r.) wszystkich publicznych szpitali w Polsce. Wzrost liczby szpitali zmieniających formę prowadzenia działalności z publicznej na niepubliczną zauważalny był od 2004 roku – od tego czasu przekształceni uległo 48 szpitali. Najwięcej decyzji o zmianach własnościowych jednostek szpitalnych zapadło w województwach: dolnośląskim, kujawsko-pomorskim, warmińsko-mazurskim i lubuskim. Często zmianom własnościowym ulegały wyodrębnione organizacyjnie oddziały szpitalne. Od 2001 r. formę prowadzenia działalności zmieniło 50 oddziałów. Najwięcej oddziałów (10) „przekształcono” w 2003 roku. Chętnie zmiany w tym zakresie przeprowadzały województwa: wielkopolskie, łódzkie, śląskie i małopolskie. Skalę „przekształceń” w stacjonarnej opiece zdrowotnej prezentują załączniki nr 1 i 2. Reasumując, największe tempo przekształceń odnotowano w zakładach lecznictwa ambulatoryjnego. Na przestrzeni badanych lat wobec 181 zakładów lecznictwa ambulatoryjnego podjęto decyzję o zmianie formy własności z publicznej na niepubliczną. Duże nasilenie miało miejsce w 2005 r. w województwach: śląskim, łódzkim, małopolskim i świętokrzyskim. Wtedy „przekształcono” 44 zakłady ambulatoryjne. W kolejnych latach dynamika przekształceń tych zakładów była zróżnicowana. Szczegółowe dane dotyczące zmian własnościowych w ambulatoryjnej opiece zdrowotnej obrazuje załącznik nr 3.

Zmian własnościowych w sektorze ochrony zdrowia na przestrzeni lat 1999-2008 nie zanotowano w 3 województwach: podkarpackim, mazowieckim i zachodniopomorskim.

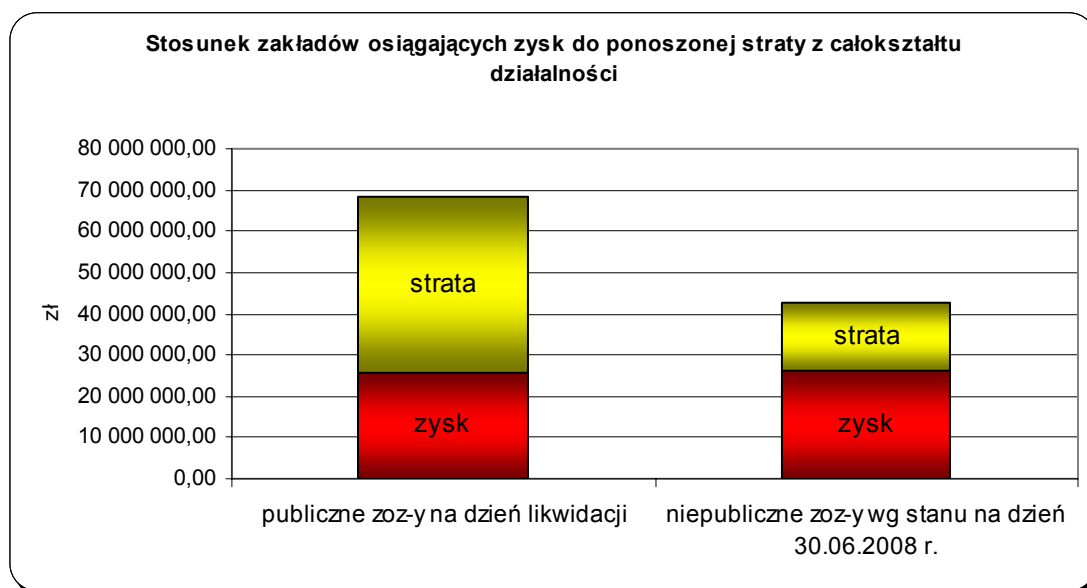
Badania danych statystycznych urzędów wojewódzkich oraz wojewódzkich centrów zdrowia publicznego dowodzą, iż niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej najczęściej powoływane były przez podmioty funkcjonujące w formie spółek osobowych i kapitałowych spółek prawa handlowego. Większość niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej powstających na bazie majątku publicznych zakładów opieki zdrowotnej tworzone było przez spółki kapitałowe - spółki z ograniczoną odpowiedzialnością i spółki akcyjne. Wśród osobowych spółek powołujących niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej dominowały spółki: cywilne, jawne i partnerskie.

## **II. Finanse zakładów opieki zdrowotnej w procesie przekształceń własnościowych\***

Zobowiązania i należności samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej po jego likwidacji stają się zobowiązaniami i należnościami Skarbu Państwa lub właściwej jednostki samorządu terytorialnego, lub odpowiednio publicznej uczelni medycznej albo publicznej uczelni prowadzącej działalność dydaktyczną i badawczą w dziedzinie nauk medycznych, lub Centrum Medycznego Kształcenia Podyplomowego (art. 60 ust. 6 ustawy o zoz). W całym okresie lat 1999-2008 (I półrocze) łączna kwota zobowiązań przejętych przez jednostki samorządu terytorialnego na dzień zakończenia działalności sp zoz (119 jednostek) wynosiła 479 mln zł (tj. 5% zobowiązań ogółem sp zoz wg stanu na dzień 30.06.2008 r.) oraz 38 mln zł należności. Relacja należności po zlikwidowanych sp zoz do przejmowanego przez j.s.t. długu ukształtowała się stosunkowo na niskim poziomie. Samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej są organizacjami typu *non profit*, mimo to z ekonomicznego punktu widzenia osiągają wyniki finansowe oraz podlegają przekształceniom własnościowym bez względu na wypracowywane zyski czy ponoszone straty.

\* Na podstawie danych z Urzędów Wojewódzkich i Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego

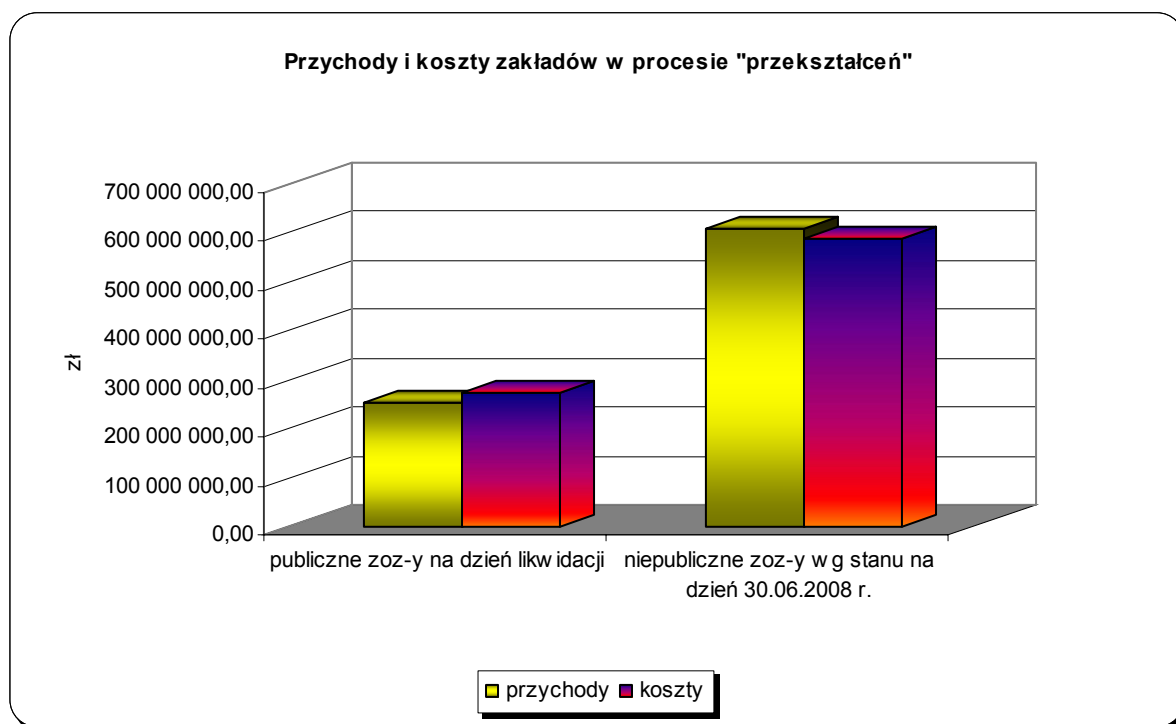
Rysunek 3



Źródło: Dane Urzędów Wojewódzkich, Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego, zakładów opieki zdrowotnej

Spośród 115 likwidowanych sp zoz (83 zakładów ambulatoryjnych, 32 szpitali), 34 z nich na dzień zakończenia działalności wykazywało dodatni wynik finansowy (zysk) w wysokości 26 mln zł. Większość zakładów (81) zamknęło działalność stratą w łącznej kwocie 43 mln zł. Korzystniejsze tendencje w zakresie dynamiki wyników finansowych i poprawy efektywności działalności zanotowały niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej – powołane w miejsce zlikwidowanych (przekształconych) sp zoz. Dodatnie wyniki finansowe odnotowało 76 niepublicznych zakładów (spośród 85 badanych) w łącznej wysokości 27 mln zł. Dla 9 zakładów wyniki nie były tak korzystne, mimo zmiany formy działalności nie poprawiły one sytuacji finansowej. Zakłady te dalej generowały stratę w łącznej kwocie 16 mln zł. Dobre wyniki finansowe niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej mają pozytywny wpływ na zmniejszającą się tendencję zadłużenia. W pierwszym półroczu 2008 r. zadłużenie n zoz (powołanych w miejsce zlikwidowanych sp zoz) wynosiło 79 mln zł (tj. 1% zadłużenia ogółem sp zoz na koniec 30.06.2008 r.). Ponad dwukrotnie zwiększyły się wpływy niepublicznych zoz z działalności. Przychody ogółem sp zoz na dzień ich likwidacji wynosiły 253 mln zł, koszty były wyższe i ukształtowały się na poziomie 271 mln zł. W niepublicznych zakładach opieki zdrowotnej odnotowuje się nadwyżkę przychodów nad kosztami, co ma korzystne odzwierciedlenie w wynikach finansowych tych zakładów. Ich przychody ogółem na koniec czerwca 2008 r. wzrosły do 606 mln zł, koszty natomiast osiągnęły 588 mln zł.

Rysunek 4



Źródło: Dane Urzędów Wojewódzkich, Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego, zakładów opieki zdrowotnej

Niepubliczne zakłady opieki wyróżniają się stabilną sytuacją finansową. Osiągają wyższe przychody i niższe koszty z całokształtu działalności, niż ich publiczni poprzednicy. Na przestrzeni badanych lat działalność samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej cechują niskie „obroty” oraz słabsze wyniki finansowe. Obie wyżej porównywane grupy podmiotów wprawdzie realizujące te same zadania statutowe wykazują często skrajnie odmienną sytuację finansową.

#### **IV. Łączenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej**

Niezależnie od zmiany formy organizacyjno-prawnej zakładów opieki zdrowotnej z publicznej na niepubliczną, coraz częściej w obszarze przekształceń własnościowych podejmowane są decyzje o łączeniu samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Ustawa o zakładach opieki zdrowotnej umożliwia dwa sposoby połączenia się sp zoz-ów:

- 1) przez przeniesienie mienia jednego zakładu na inny (art. 43h ust 1 pkt 1 ustawy),
- 2) przez utworzenie nowego zakładu z co najmniej dwóch łączących się zakładów (art. 43h ust. 1 pkt 2 ustawy).

Decyzje w tej sprawie podejmują podmioty tworzące zakłady opieki zdrowotnej. W okresie od stycznia do grudnia 2008 r. procesem łączenia objętych było 26 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. W trybie art. 43h ust 1 pkt 1 ustawy (poprzez przeniesienie mienia jednego zakładu na inny) połączono 22 zakłady, z których powstało 11 podmiotów. Połączenie dotyczyło: 12 zakładów stacjonarnych oraz 10 zakładów opieki ambulatoryjnej. Decyzje o połączeniu sp zoz-ów zwykle podejmowane były przez te same podmioty tworzące zoz-y, tzn. przez sejmiki województw, w dwóch województwach (dolnośląskim i mazowieckim) przez rady miasta. W jednym przypadku dokonano połączenia sp zoz-ów w drodze porozumienia, bowiem dla tych jednostek organami założycielskimi były różne podmioty. Szczegółowe informacje w zakresie połączenia sp zoz-ów w trybie art. 43h ust. 1 pkt 1 ustawy prezentuje załącznik nr 4. Rzadziej dokonywano połączeń w trybie art. 43h ust 1 pkt 2 ustawy (przez utworzenie nowego zakładu z co najmniej dwóch łączących się zakładów). Dotyczyło to jedynie czterech zakładów stacjonarnych w województwie kujawsko-pomorskim i śląskim, z których powstały dwie nowe jednostki, tj. SP ZOZ Szpital Uniwersytecki nr 2 im. dr J. Bizuela w Bydgoszczy oraz SP ZOZ „Szpital Miejski” w Sosnowcu (zał. 5). W tym czasie, w trybie art. 43h ust 1 pkt 2 ustawy nie połączono żadnego zakładu leczenia ambulatoryjnego.

Podsumowując, połączeniu podlegało 26 sp zoz-ów, w wyniku połączenia powstało 13 zakładów opieki zdrowotnej.

## **V. Podsumowanie**

Proces zmian własnościowych samorządowych jednostek ochrony zdrowia jest procesem dynamicznym, zróżnicowanym w czasie i w skali kraju. Najwyższą dynamikę przekształceń własnościowych odnotowano w latach 2001-2007. Wyraźny jest wzrost „przekształceń” szpitali oraz zakładów leczenia ambulatoryjnego. Umiarkowane tempo zmian własnościowych dotyczy oddziałów szpitalnych. Zakłady, wobec których podejmowane były decyzje o „przekształceniu” prowadzą bardziej racjonalną gospodarkę finansową, jednakże zmiana formy organizacyjno-prawnej nie zapewniła im gwarancji osiągnięcia pozytywnych wyników finansowych. Decyzje własnościowe podejmowały wyłącznie jednostki samorządu terytorialnego. Pomimo, że „przekształcenia” publicznych zakładów opieki zdrowotnej są wielokrotnie przedmiotem kontrowersyjnych dyskusji, to zmiany własnościowe w ochronie zdrowia zaczynają być coraz bardziej widoczne w obszarze działalności jednostek samorządu terytorialnego.

Należy zwrócić uwagę na brak zmiany formy organizacyjno-prawnej jednostek badawczo-rozwojowych, które posiadają regulacje prawne w ustawie z dnia 25 lipca 1985 r. o jednostkach badawczo-rozwojowych (Dz. U. z 2008 r. Nr 159, poz. 993 j.t.) i w ustawie z dnia 30 sierpnia 1996 r. o komercjalizacji i prywatyzacji (Dz. U. z 2002 r. Nr 171, poz. 1397 j.t., z późn. zm.) na podstawie, których mogą się przekształcać w spółki Skarbu Państwa.

Zmiana formy organizacyjno-prawnej zoz (likwidacja sp zoz i powołanie w to miejsce n zoz, spółki lub likwidacja komórki organizacyjnej sp zoz i wydzierżawienie jej zasobów i działalności podmiotowi niepublicznemu) w okresie od początku 1999 do końca 2008 roku dotyczyła:

- 71 szpitali,
- 181 jednostek leczenia ambulatoryjnego,
- 50 oddziałów szpitalnych.

Najczęściej decyzję o zmianach podejmowały samorządy szczebla powiatowego, w szczególności miasta na prawach powiatu.

Oprócz przekształceń własnościowych polegających na zmianie formy organizacyjno-prawnej sp zoz-ów, coraz częściej podejmowane były decyzje o łączeniu publicznych zoz. Od stycznia 2008 r. procesem połączenia objętych było 26 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, z których powstało 13 „nowych” podmiotów. W większości przypadków decyzję w tym zakresie podejmowały sejmiki województw.

W roku 2008 zaobserwowano niższą niż oczekiwano dynamikę zmian, co należy wiązać z pracami parlamentarnymi nad pakietem ustaw zdrowotnych, które ostatecznie zawetował Prezydent RP w grudniu 2008 r. Zakładały one obligatoryjne przekształcenie sp zoz w spółki kapitałowe. Opierając się na korespondencji wpływającej do Departamentu Organizacji Ochrony Zdrowia można oszacować, że proces przekształceń został z tego powodu wstrzymany w stosunku do kilkudziesięciu sp zoz.

*\* Na podstawie danych z Urzędów Wojewódzkich i Wojewódzkich Centrów Zdrowia Publicznego*

## Zestawienie ogółem szpitali, "przekształconych" w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

Zał. 1

stan na dzień 31.12.2008 r.

Lp.	Województwo	Liczba szpitali "przekształconych" w n zoz										Razem
		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	
1.	Dolnośląskie	0	0	0	5	2	6	1	1	0	8	<b>23</b>
2.	Kujawsko-Pomorskie	0	0	3	1	0	1	2	1	1	1	<b>10</b>
3.	Lubelskie	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	<b>2</b>
4.	Lubuskie	0	0	1	1	0	0	0	1	2	0	<b>5</b>
5.	Łódzkie	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	<b>2</b>
6.	Małopolskie	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2	<b>4</b>
7.	Mazowieckie	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	<b>1</b>
8.	Opolskie	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	<b>4</b>
9.	Podkarpackie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
10.	Podlaskie	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	<b>1</b>
11.	Pomorskie	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	<b>3</b>
12.	Śląskie	0	0	0	0	0	1	0	0	3	0	<b>4</b>
13.	Świętokrzyskie	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	<b>2</b>
14.	Warmińsko-Mazurskie	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	<b>5</b>
15.	Wielkopolskie	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	<b>4</b>
16.	Zachodniopomorskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	<b>1</b>
	<b>Razem</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>71</b>

## Zestawienie sp zoz - szpitale - zmiany własnościowe

lp.	lp./woj.	województwo	rok przekształcenia	podmiot tworzący publiczny zoz	nazwa sp zoz - wyłącznie jednostek szpitalnych	Miejscowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki prawa handlowego, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego
1	1	dolnośląskie	2002	Samorząd Województwa	Centrum Pulmonologii Dziecięcej w Karpaczu	Karpacz	spółka akcyjna	Centrum Pulmonologii i Alergologii w Karpaczu	0%
	2	dolnośląskie	2002	Rada Gminy	Szpital Rejonowy	Świebodzice	sp. z o.o.	Euromedicare z Wrocławia	
	3	dolnośląskie	2002	Samorząd Województwa	Szpital Chorób Płuc i Nowotworów SP ZOZ w Szklarskiej Porębie	Szklarska Poręba	sp. z o.o.	INTERMET Sp. z o.o. w Złotym Stoku	0%
	4	dolnośląskie	2002	Rada Gminy	Zakład Opiekuńczo - Leczniczy w Złotym Stoku	Złoty Stok	sp. z o.o.	Salutaris Sp. z o.o. w Złotym Stoku	
	5	dolnośląskie	2002	Samorząd Województwa	Dolnośląskie Centrum Rehabilitacji im. J. Korczaka w Kamiennej Górze	Kamienna Góra	sp. z o.o.	Dolnośląskie Centrum Rehabilitacji Sp. z o.o. w Kamiennej Górze	100%
	6	dolnośląskie	2003	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zakład Opiekuńczo - Leczniczy w Ziębicach	Ziębice	sp. z o.o.	Polskie Centrum Zdrowia we Wrocławiu	
	7	dolnośląskie	2003	Samorząd Województwa	Wojewódzki Specjalistyczny Zespół Opieki Zdrowotnej Chorób Płuc w Sokolowsku	Sokolowsko	sp. z o.o.	Juwiko sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	8	dolnośląskie	2004	Rada Powiatu	SP ZOZ Środa Śląska	Środa Śląska	sp. z o.o.	Średzkie Centrum Medyczne w Środzie Śląskiej	
	9	dolnośląskie	2004	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny ZOZ Kamienna Góra	Kamienna Góra	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia Sp z o.o. w Kamiennej Górze	100%
	10	dolnośląskie	2004	Rada Powiatu	SP ZOZ Kowary	Kowary	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia w Kowarach	
	11	dolnośląskie	2004	Rada Powiatu	SP ZOZ Lubań	Lubań	sp. z o.o.	Łużyckie Centrum Zdrowia w Lubaniu	
	12	dolnośląskie	2004	Rada Powiatu	Zakład Leczniczo - Opiekuńczy w Kamieńcu Żąbkowickim	Kamieniec Żąbkowicki	sp. z o.o.	Polskie Centrum Zdrowia we Wrocławiu	
	13	dolnośląskie	2004	Samorząd Województwa	Zespół Szpitalny Chorób Płuc Opieki Długoterminowej w Obornikach Śląskich	Oborniki Śląskie	w części zakładu opiekuńczo - leczniczego przejęty przez spółkę z o.o.	Dr Vito Sp. z o.o. we Wrocławiu	0%
	14	dolnośląskie	2005	Rada Powiatu	Powiatowy Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej - Szpital im. Św. Antoniego w Żąbkowicach Śląskich	Żąbkowice Śląskie	spółka akcyjna	EMC Instytut Medyczny S.A.	
	15	dolnośląskie	2006	Rada Powiatu	Zespół Opieki Zdrowotnej - Szpital im. H. Dobrzyckiego w Jaworze	Jawor	sp. z o.o.	Jaworskie Centrum Medyczne	
	16	dolnośląskie	2008	Samorząd Województwa	Zespół Rehabilitacji dla Dzieci "Czarna Bukowina"	Kudowa Zdrój	sp. z o.o.	Sanatoria Dolnośląskie sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	17	dolnośląskie	2008	Samorząd Województwa	Kolejowe Centrum Uzdrowskie SP ZOZ	Duszniki Zdrój	sp. z o.o.	Sanatoria Dolnośląskie sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	18	dolnośląskie	2008	Samorząd Województwa	Kolejowe Sanatorium Uzdrowskie SP ZOZ	Szczawno Zdrój	sp. z o.o.	Sanatoria Dolnośląskie sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	19	dolnośląskie	2008	Samorząd Województwa	Specjalistyczny ZOZ Chorób Płuc i Gruźlicy	Rościszów	sp. z o.o.	Sanatoria Dolnośląskie sp. z o.o. w Sokolowsku	100%
	20	dolnośląskie	2008	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy im. Wojciecha Oczki w Strzelinie	Strzelin	sp. z o.o.	„Strzelińskie Centrum Medyczne"	
	21	dolnośląskie	2008	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Szpital Powiatowy w Dzierżoniowie	Dzierżoniów	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Dzierżoniowie	100%
	22	dolnośląskie	2008	Rada Powiatu	Samodzielny publiczny Powiatowy Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej, ul. Inwalidów Wojennych 26, 56-100 Wołów	Wołów	sp. z o.o.	N ZOZ Powiatowe Centrum Medyczne w Wołowie	64% - powiat 36% - gmina
	23	dolnośląskie	2008	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej, ul. Morcinka 7, 59-600 Lwówek Śląski	Lwówek Śląski	sp. z o.o.	N ZOZ Powiatowe Centrum Zdrowia	100%
1	Kujawsko-Pomorskie	2001	Rada Powiatu	Szpital Powiatowy w Więcborku	Więcbork	sp. z o.o.	Novum-Med. W Więcborku	100%	
2	Kujawsko-Pomorskie	2001	Rada Powiatu	ZOZ w Chełmży	Chełmża	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Chełmży	100%	
3	Kujawsko-Pomorskie	2001	Rada Powiatu	ZOZ w Golubiu-Dobrzyniu	Golub Dobrzyń	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Golubiu Dobrzyniu	100%	
4	Kujawsko-Pomorskie	2002	Rada Powiatu	SP ZOZ w Tucholi	Tuchola	sp. z o.o.	Szpital Tucholski	100%	

lp.	lp./woj.	województwo	rok przekształcenia	podmiot tworzący publiczny zoz	nazwa sp zoz - wyłącznie jednostek szpitalnych	Miejscowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki prawa handlowego, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego	
2	5	Kujawsko-Pomorskie	2004	Rada Powiatu	SP ZOZ w Aleksandrowie Kujawskim	Aleksandrów Kujawski	sp. z o.o.	Powiatowy Szpital w Aleksandrowie Kujawskim	100%	
	6	Kujawsko-Pomorskie	2005	Rada Powiatu	SP ZOZ w Świeciu	Świecie	sp. z o.o.	Nowy Szpital	49%	
	7	Kujawsko-Pomorskie	2005	Rada Powiatu	Szpital Powiatowy w Żninie	Żnin	sp. z o.o.	Pałuckie Centrum Zdrowia	100%	
	8	Kujawsko-Pomorskie	2006	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Szubinie	Szubin	sp. z o.o.	Centrum Medyczne w Szubinie im. Janusza Korczaka	100%	
	9	Kujawsko-Pomorskie	2007	Rada Powiatu	SP ZOZ	Nakło nad Notecią	sp. z o.o.	Nowy Szpital w Nakle i Szubinie	18%	
10	Kujawsko-Pomorskie	2008	Rada Powiatu	Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy	Wąbrzeźno	sp. z o.o.	Nowy Szpital 4	0%		
3	1	Lubelskie	2004	Rada Miasta	Samodzielny Publiczny ZOZ w Zamościu - Zamojski Szpital Niepubliczny w Zamościu	Zamość	sp. z o.o.	Zamojski Szpital Niepubliczny w Zamościu	100%	
	2	Lubelskie	2005	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny ZOZ w Rykach	Ryki	sp. z o.o.	"Klinika" Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nałęczów	0%	
4	1	lubuskie	2001	Rada Powiatu	SP ZOZ - Szpital im. dr n med. Radzimira Śmigielskiego ul. Szpitalna 5 Skwierzyna	Skwierzyna	sp. z o.o.	Niepubliczny ZOZ Szpital im. Radzimira Śmigielskiego w Skwierzynie	96,64%	
	2	lubuskie	2002	Rada Powiatu	SP ZOZ Szpital ul. Pszenna 2 Żary	Żary	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Usługowe w Żarach	100%	
	3	lubuskie	2006	Rada Powiatu	SP Zakład Opieki Zdrowotnej Wschowa	Wschowa	sp. z o.o.	NZOZ "Nowy Szpital 2" w Szczecinie	0%	
	4	lubuskie	2007	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny ZOZ	Kostrzyn nad Odrą	sp. z o.o.	NZOZ Powiatowej Spółki Komunalnej Sp. z o.o. "Szpital Leśny" w Kostrzynie nad Odrą	10%	
	5	lubuskie	2007	Rada Powiatu	SP ZOZ	Świebodzin	sp. z o.o.	NZOZ "Nowy Szpital w Świebodzinie"	0%	
5	1	łódzkie	2000	Rada Miasta	SPZOZ Szpital im. Jana Bożego Łódź - Górna	Łódź	związek wyznaniowy	Szpital Zakonu Bonifratrów św. Jana Bożego	0%	
	2	łódzkie	2008	Rada Powiatu	SP ZOZ w Wieruszowie	Wieruszów	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Medyczne	100%	
6	1	małopolskie	2003	Samorząd Województwa	Szpital Położniczo - Ginekologiczny im. R. Czerwiakowskiego w Krakowie	Kraków	sp. z o.o.	NZOZ Szpital na Siemieradzkiego im. Rafała Czerwiakowskiego sp z o.o.		
	2	małopolskie	2007	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny ZOZ	Nowy Targ	sp. z o.o.	"szpital Miejski w Rabce Zdroju"	100%	
	3	małopolskie	2008	Rada Powiatu	Zespół Opieki Zdrowotnej	Tuchów	sp. z o.o.	Centrum Zdrowia Tuchów Sp. z o.o.	0%	
	4	małopolskie	2008	Samorząd Województwa	Sanatorium Uzdrawiskowe " Nad Kryniczanką" Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krynicy Zdroju (w likwidacji)	Krynica Zdrój	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Sanatorium nad Kryniczanką"	0%	
7	1	mazowieckie	2007	Rada Gminy	Samodzielny Zespół Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w likwidacji - Szpital Miejski im. Świętej Trójcy, Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy	Płock	sp. z o.o.	Płocki Zakład Opieki Zdrowotnej	100%	
8	1	opolskie	2004	Rada Powiatu	Brzeskie Centrum Medyczne w Brzegu - jednostka organizacyjna- Szpital w Grodkowie	Brzeg	spółka cywilna	NZOZ "PROMED" sp. c. W Grodkowie		
	2	opolskie	2004	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Opieki Zdrowotnej w Kluczborku w Likwidacji - jednostka organizacyjna (szpital) przekształcony w Powiatowe Centrum Zdrowia w Kluczborku	Kluczbork	spółka akcyjna	Powiatowe Centrum Zdrowia w Kluczborku	100%	
	3	opolskie	2004	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Opieki Zdrowotnej - Szpital w Prudniku	Prudnik	spółka akcyjna	Prudnickie Centrum Medyczne w Prudniku	100%	
	4	opolskie	2005	Samorząd Województwa	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Ośrodków Rehabilitacji Leczniczej w Suchym Borze - jednostka organizacyjna (ośrodek rehabilitacji dla dzieci i młodzieży w Suchym Borze , ośrodek rehabilitacji i leczenia dróg oddechowych dla dzieci w Jarnotówku) przekształcony Zespół Ośrodków Rehabilitacji Leczniczej w Suchym Borze	Suchy Bór	sp. z o.o.	NZOZ Zespół Ośrodków Rehabilitacji Leczniczej w Suchym Borze	100%	
9		podkarpackie	nie przekształcono sp zoz - jednostek szpitalnych - w n zoz							
10	1	podlaskie	2002	Rada Powiatu	Szpital Ogólny w Zambrowie	Zambrów	sp. z o.o.	Szpital Miejski w Zambrowie	100%	
	1	pomorskie	2001	Rada Powiatu	SP ZOZ Szpital Kwidzyn	Kwidzyn	sp. z o.o.	Szpital "Zdrowie"	81,41%	
11	2	pomorskie	2007	Rada Powiatu	SP ZOZ Malbork	Malbork	sp. z o.o.	Powiatowe Centrum Zdrowia w Malborku	100%	
	3	pomorskie	2008	Rada Powiatu	Zespół Opieki Zdrowotnej	Tczew	sp. z o.o.	Tczewskie Centrum Zdrowia	100%	
1	śląskie	2004	Rada Miasta	ZOZ Szpital Miejski nr 2 w Żorach	Żory	sp. z o.o.	Miejskie Zakłady Opieki Zdrowotnej w Żorach	100%		

lp.	lp./woj.	województwo	rok przekształcenia	podmiot tworzący publiczny zoz	nazwa sp zoz - wyłącznie jednostek szpitalnych	Miejscowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki prawa handlowego, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego
12	2	śląskie	2007	Rada Miasta	SP ZOZ Szpital nr 1	Gliwice	sp. z o.o.	Szpital Miejski sp. z o.o.	49%
	3	śląskie	2007	Rada Miasta	Zespół Szpitali nr 2	Gliwice	sp. z o.o.	VITO-MED. Sp. z o.o.	
	4	śląskie	2007	Rada Miasta	Szpital Wielospecjalistyczny	Gliwice	sp. z o.o.	"Szpital Wielospecjalistyczny" sp. z o.o.	
13	1	świętokrzyskie	2006	Rada Miasta	Szpital Miejski Św. Aleksandra w Kielcach	Kielce	sp. z o.o.	Szpital Kielecki	100%
	2	świętokrzyskie	2008	Rada Powiatu	Zespół Opieki Zdrowotnej w Jędrzejowie	Jędrzejów	sp. z o.o.	ARTMEDIK	0%
14	1	warmińsko - mazurskie	2000	Rada Powiatu	SP ZOZ w Elkku	Elk	sp. z o.o.	PRO - MEDICA w Elkku	100%
	2	warmińsko - mazurskie	2001	Rada Powiatu	Powiatowy ZOZ w Ostródzie	Ostróda	spółka akcyjna	Powiatowy ZOZ w Ostródzie	100%
	3	warmińsko - mazurskie	2002	Rada Powiatu	Szpital Opieki Długoterminowej w Lubawie	Lubawa	związek wyznaniowy	N ZOZ	
	4	warmińsko - mazurskie	2003	Rada Powiatu	SP ZOZ w Olecku	Olecko	sp. z o.o.	OLMEDICA	100%
	5	warmińsko - mazurskie	2004	Rada Powiatu	SP ZOZ w Nowym Mieście Lubawskim	Nowe Miasto Lubawskie	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Nowym Mieście Lubawskim	100%
15	1	wielkopolskie	2000	Rada Miasta	ZOZ Poznań - Wilda, ul. 28 Czerwca 1956 r. 149, 61-525 Poznań	Poznań	sp. z o.o.	Centrum Medyczne HCP	0%
	2	wielkopolskie	2003	Rada Powiatu	Wielospecjalistyczny Szpital Puszczykowo sp zoz, ul. Kraszewskiego 11, 62-041 Puszczykowo	Puszczykowo	sp. z o.o.	NZOZ "Szpital w Puszczykowie"	100%
	3	wielkopolskie	2008	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny ZOZ	Września	sp. z o.o.	NZOZ "Szpital Powiatowy" we Wrześni	100%
	4	wielkopolskie	2008	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny ZOZ	Pleszew	sp. z o.o.	"Pleszewskie Centrum Medyczne"	100%
16	1	zachodniopomorskie	2008	Rada Powiatu	Samodzielny Publiczny ZOZ Szpital Powiatowy w Gryfinie	Gryfino	sp. z o.o.	Szpital Powiatowy w Gryfinie sp. zo.o.	100%

## Zestawienie ogółem oddziałów szpitalnych sp zoz "przekształconych" w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

Zał. 2

stan na dzień 30.09.2008 r.

Lp.	Województwo	Liczba oddziałów szpitalnych w sp zoz wydierżawionych podmiotom niepublicznym								Razem
		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	II kw. 2008 r.	
1.	Dolnośląskie	0	1	0	0	0	0	3	0	4
2.	Kujawsko-Pomorskie	0	0	0	1	0	0	0	0	1
3.	Lubelskie	0	2	1	0	1	0	0	0	4
4.	Lubuskie	1	0	1	0	0	0	0	0	2
5.	Łódzkie	1	0	3	2	1	1	0	0	8
6.	Małopolskie	0	1	0	0	2	1	1	2	7
7.	Mazowieckie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Opolskie	0	0	0	1	0	0	0	0	1
9.	Podkarpackie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.	Podlaskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Pomorskie	0	0	0	0	1	1	0	0	2
12.	Śląskie	0	3	0	2	2	0	0	0	7
13.	Świętokrzyskie	0	0	0	0	1	0	0	0	1
14.	Warmińsko-Mazurskie	0	0	1	1	0	0	0	0	2
15.	Wielkopolskie	0	0	4	2	1	1	0	3	11
16.	Zachodniopomorskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Razem</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>50</b>

"Przekształcenia" własnościowe w województwach, obejmujące wyłącznie oddziały szpitalne (np. stacje dializ) na przestrzeni lat 2002-2008 (I półrocze)

stan na dzień 30.09.2008 r.

lp.	lp. / woj.	województwo	podmiot tworzący publiczny zoz	rok przekształcenia	nazwa oddziału	miejsowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki prawa handlowego, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego w kapitale założycielskim spółki
1	1	dolnośląskie	Rada Powiatu	2002	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaniu	Lubań	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centrum Dializ we Wrocławiu	
	2	dolnośląskie	Rada Powiatu	2007	Oddziały Szpitalne SP ZOZ Szpitala Powiatowego	Strzelin	sp. z o.o.	Strzelińskie Centrum medyczne Sp. z o.o.	100%
	3	dolnośląskie	Rada Powiatu	2007	Stacja Dializ w SP ZOZ	Świdnica	sp. z o.o.	HAND-PROD sp. z o.o. Warszawa	0%
	4	dolnośląskie	Rada Powiatu	2007	Stacja Dializ w SP ZOZ Wołów - Szpital w Brzegu	Brzeg Dolny	sp. z o.o.	NEFROMEDICA Sp. z o.o.	0%
2	1	kujawsko-pomorskie	Samorząd Województwa	2004	Oddział Nefrologii i Dializoterapii Szpitala Wojewódzkiego	Włocławek	sp. z o.o.	"Gambro Healthcare Poland" w Warszawie	
3	1	lubelskie	Rada Powiatu	2002	Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy SP Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej	Janów Lubelski	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy w Janowie Lubelskim	
	2	lubelskie	Akademia Medyczna	2002	Stacja Dializ w Dziecięcym Szpitalu Klinicznym im. prof. Antoniego Gębali	Lublin	sp. z o.o.	"Gambro Healthcare Poland" w Warszawie	
	3	lubelskie	Rada Powiatu	2003	Stacja Dializ SP Zakładu Opieki Zdrowotnej	Lubartów	sp. z o.o.	"Gambro Healthcare Poland" w Warszawie	
	4	lubelskie	Samorząd Województwa	2005	Stacja Dializ Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego	Lublin	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Stacja Dializ Gambro Lublin	0%
4	1	lubuskie	Rada Powiatu	2001	Stacja Dializ Powiatowego SP ZOZ	Żary	sp. z o.o.	B. Braun Avitum Poland Nowy Tomyśl	
	2	lubuskie	Rada Powiatu	2003	Stacja Dializ SP ZOZ w Drezdenku	Drezdenko	sp. z o.o.	B. Braun Avitum Poland Nowy Tomyśl	
5	1	łódzkie	Rada Miasta	2001	Stacja Dializ	Pabianice	sp. z o.o.	N ZOZ Międzynarodowe Centrum Dializ Pabianice - Międzynarodowe Centra Dializ Polska sp. z o.o.	
	2	łódzkie	Rada Powiatu	2003	Oddział Urologiczny	Kutno	sp. z o.o.	NZOZ "Specjalista" sp z o.o.	0%
	3	łódzkie	Samorząd Województwa	2003	Stacja Dializ	Zgierz	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej Avitum- Stacja Dializ w Zgierzu - B. Braun Avitum Poland	0%
	4	łódzkie	Samorząd Województwa	2003	Stacja Dializ	Sieradz	sp. z o.o.	N ZOZ Centrum Dializ Fresenius Nephrocare Filia w Sieradzu Stacja Dializ nr 2	0%
	5	łódzkie	Rada Powiatu	2004	Oddział Urologiczny	Łask	spółka partnerska	N ZOZ "Lekarze Urologzy"	0%
	6	łódzkie	Rada Powiatu	2004	Stacja Dializ	Kutno	sp. z o.o.	N ZOZ AVITUM - Stacja Dializ w Kutnie - B. Braun Avitum Poland sp. z o.o.	0%
	7	łódzkie	Samorząd Województwa	2005	Stacja Dializ	Łódź	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej Avitum- Stacja Dializ w Zgierzu - B. Braun Avitum Poland	0%

**"Przekształcenia" własnościowe w województwach, obejmujące wyłącznie oddziały szpitalne (np. stacje dializ) na przestrzeni lat 2002-2008 (I półrocze)**

	8	łódzkie	Rada Powiatu	2006	Stacja Dializ	Wieluń	sp. z o.o.	N ZOZ Międzynarodowe Centrum Dializ Wieluń - Międzynarodowe Centra Dializ Polska sp. z o.o.	0%	
6	1	małopolskie	Rada Powiatu	2002	Stacja Dializ Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej	Oświęcim	sp. z o.o.	Nefrologia Kraków Spółka z o.o. ul. Nawigacyjna 6 31-334 Kraków		
	2	małopolskie	Samorząd Województwa	2005	Szpital Specjalistyczny im. J. Śniadeckiego - Stacja Dializ	Nowy Sącz	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Dializ Fresenius Nephrocare II Stacja Dializ nr 4	0%	
	3	małopolskie	Samorząd Województwa	2005	Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. L. Rydygiera - Oddział Nefrologii	Kraków	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Dializ Fresenius Nephrocare II Stacja Dializ nr 1	0%	
	4	małopolskie	Rada Powiatu	2006	SP ZOZ- Szpital Powiatowy - Oddział Nefrologiczny, Stacja Dializ	Myślenice	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Dializ Fresenius Nephrocare II Stacja Dializ Nr 6	0%	
	5	małopolskie	Rada Powiatu	2007	Oddział w Szpitalu Powiatowym	Limanowa	sp. z o.o.	Hand-Prod sp. z o.o.	0%	
	6	małopolskie	Rada Powiatu	2008	Oddział Nefrologiczny/Stacja Dializ Szpitala Specjalistycznego im. Henryka Klimontowicza	Gorlice	sp. z o.o.	Hand-Prod sp. z o.o.	0%	
	7	małopolskie	Rada Powiatu	2008	Stacja Dializ/Oddział Nefrologiczny Podhalańskiego Szpitala Specjalistycznego im. Jana Pawła II w Nowym Targu	Nowy Targ	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska sp. z o.o.	0%	
7		mazowieckie	nie przekształcono - oddziałów szpitalnych - w n zoz							
8	1	opolskie	Rada Powiatu	2004	Stacja Dializ Zespołu Opieki Zdrowotnej	Nysa	sp. z o.o.	"Gambro Healthcare Poland" w Warszawie		
9		podlaskie	nie przekształcono - oddziałów szpitalnych - w n zoz							
10	1	pomorskie	Rada Powiatu	2005	Stacja Dializ Specjalistycznego Szpitala św. Jana	Starogard Gdański	spółka cywilna	Gambro Healthcare Poland Sp. z o.o.	0%	
	2	pomorskie	Samorząd Województwa	2006	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy Szpitala Specjalistycznego	Prabuty	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "Jesień" w Gdańsku		
11		podkarpackie	nie przekształcono - oddziałów szpitalnych - w n zoz							
12	1	śląskie	Rada Miasta	2002	Oddział Chirurgiczny Szpitala im. J. Śniadeckiego	Katowice	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Chirurgia Janów	0%	
	2	śląskie	Rada Miasta	2002	Oddział Laryngologiczny Szpitala im. J. Śniadeckiego	Katowice	sp. z o.o.	"Laryngologia Janów" Sp. z o.o.	0%	
	3	śląskie	Rada Miasta	2002	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy przy Szpitalu Miejskim	Dąbrowa Górnicza	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy "Centrum Usług Pielęgniarskich"	0%	
	4	śląskie	Rada Miasta	2004	Oddział Urologiczny w Zespole Szpitali Miejskich	Chorzów	sp. z o.o.	"UROVITA" sp. z o.o.	0%	
	5	śląskie	Rada Miasta	2004	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy przy Zespole Szpitali Miejskich	Chorzów	spółka partnerska	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy AMICUS Pielęgniarki Pawlik Spółka partnerska	0%	
	6	śląskie	Rada Miasta	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Szpitali Miejskich (Stacja Dializ)	Chorzów	sp. z o.o.	"Centrum Dializa"	0%	
	7	śląskie	Rada Miasta	2005	Szpital Miejski (Oddział Nefrologiczny, Oddział Dializoterapii)	Siemianowice Śląskie	spółka cywilna	NEFROLUX N ZOZ	0%	

**"Przekształcenia" własnościowe w województwach, obejmujące wyłącznie oddziały szpitalne (np. stacje dializ) na przestrzeni lat 2002-2008 (I półrocze)**

13	1	świętokrzyskie	Rada Powiatu	2005	Stacja Dializ	Sandomierz	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Polska w Warszawie	0%	
14	1	warmińsko-mazurskie	Rada Gminy	2003	Oddział Detoksykacyjno-Psychiatryczny SP Specjalistycznego ZOZ Szpitala Miejskiego im. Jana Pawła II	Elbląg	spółka partnerska	Spółka partnerska lekarzy- NZOZ Żuławskie Centrum Zdrowia Psychicznego "ANIMUS" w Elblągu		
	2	warmińsko-mazurskie	Rada Powiatu	2004	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Pisz	sp. z o.o.	"Centrum Dializa" w Sosnowcu		
15	1	wielkopolskie	Rada Powiatu	2003	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Pleszew	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska sp. z o.o.		
	2	wielkopolskie	Rada Powiatu	2003	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Rawicz	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Poznań Sp. z o.o.		
	3	wielkopolskie	Rada Powiatu	2003	Stacja Dializ Zespołu Opieki Zdrowotnej	Nowy Tomyśl	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej Avitum Polska		
	4	wielkopolskie	Rada Powiatu	2003	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Turek	spółka cywilna	Zakład Opiekuńczo - leczniczy s.c. B. Feliniak, E. Jaworska, B. Kiszewska		
	5	wielkopolskie	Rada Powiatu	2004	Stacja Dializ Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej	Słupca	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska sp. z o.o.		
	6	wielkopolskie	Samorząd Województwa	2004	Stacja Dializ Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego	Poznań	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Sp. z o.o.		
	7	wielkopolskie	Rada Powiatu	2005	Stacja Dializ Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej	Ostrów Wlkp.	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Sp. z o.o.		
	8	wielkopolskie	MSWiA	2006	Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA	Poznań	sp. z o.o.	B. Braun Avitum Poland	0%	
	9	wielkopolskie	Rada Powiatu	2008	Pracownia diagnostyki laboratoryjnej Szpitala w Śremie	Śrem	sp. z o.o.	Diagnostyka	0%	
	10	wielkopolskie	Rada Powiatu	2008	Stacja Dializ Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gnieźnie	Gniezno	sp. z o.o.	Międzynarodowe Centra Dializ Polska	0%	
	11	wielkopolskie	Rada Miasta	2008	Stacja Dializ Poznańskiego Ośrodka Specjalistycznego Usług Medycznych	Poznań	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska sp. z o.o.	0%	
16		zachodniopomorskie	nie przekształcono - oddziałów szpitalnych - w n zoz							

## Zestawienie ogółem zakładów lecznictwa ambulatoryjnego, "przekształconych" w niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

Zał. 3

stan na dzień 31.12.2008 r.

Lp.	Województwo	Liczba sp zoz - wyłącznie opieka ambulatoryjna										Razem
		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	
1.	Dolnośląskie	0	0	0	0	1	1	3	0	4	0	<b>9</b>
2.	Kujawsko-Pomorskie	0	0	0	0	0	0	2	4	0	3	<b>9</b>
3.	Lubelskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	<b>1</b>
4.	Lubuskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
5.	Łódzkie	0	0	0	0	0	0	6	0	1	0	<b>7</b>
6.	Małopolskie	0	0	0	0	0	0	4	2	2	4	<b>12</b>
7.	Mazowieckie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
8.	Opolskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
9.	Podkarpackie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
10.	Podlaskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
11.	Pomorskie	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	<b>2</b>
12.	Śląskie	1	2	15	22	5	7	22	7	12	15	<b>108</b>
13.	Świętokrzyskie	0	0	0	0	0	0	3	3	1	3	<b>10</b>
14.	Warmińsko-Mazurskie	0	0	0	0	0	0	2	0	1	3	<b>6</b>
15.	Wielkopolskie	0	5	5	0	1	0	1	1	2	2	<b>17</b>
16.	Zachodniopomorskie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
	<b>Razem</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>44</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>31</b>	<b>181</b>

**"Przekształcenia" własnościowe w województwach, obejmujące wyłącznie opiekę ambulatoryjną na przestrzeni lat 2005 -2008**

stan na dzień 31.12.2008 r.

lp.	lp. / woj.	województwo	podmiot tworzący publiczny zakład opieki zdrowotnej	rok przekształcenia	nazwa sp zoz - wyłącznie opieka ambulatoryjna	miejsowość	nowa forma organizacyjno - prawna	nazwa spółki prawa handlowego, która powołała n zoz	udział samorządu terytorialnego	
1	1	dolnośląskie	Rada Gminy	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Kobierzyce	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej		
	2	dolnośląskie	Rada Gminy	2004	Zespół Lecznictwa Ambulatoryjnego	Kąty Wrocławskie	sp. z o.o. pracownicza		0%	
	3	dolnośląskie	Samorząd Województwa	2005	Dolnośląskie Centrum Diagnostyki Medycznej DOLMED	Wrocław	spółka akcyjna	Dolnośląskie Centrum Medyczne "DOLMED"	0,25%	
	4	dolnośląskie	Rada Miasta	2005	Przychodnia przy ul. Legnickiej	Wrocław	sp. z o.o.	Polskie Centrum Zdrowia Instytut Medyczny	0%	
	5	dolnośląskie	Rada Miasta	2005	Zakład Opieki Zdrowotnej dla Szkół Wyższych	Wrocław	sp. z o.o.	Polskie Centrum Zdrowia Instytut Medyczny	0%	
	6	dolnośląskie	Rada Gminy	2007	SP ZOZ Wrocław - Fabryczna Przychodnia Muchobór Wielki	Wrocław	spółka jawna	NZOZ "REMEDIS"	0%	
	7	dolnośląskie	Samorząd Województwa	2007	Obwód Lecznictwa Kolejowego	Wałbrzych	sp. z o.o.	NZOZ Kłodzki Obwód Lecznictwa Kolejowego, NZOZ Wałbrzyski Obwód Lecznictwa Kolejowego	0%	
	8	dolnośląskie	Rada Powiatu	2007	Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Strzelin	sp. z o.o.	Strzezińskie Centrum medyczne sp. z o.o.	100%	
	9	dolnośląskie	Rada Gminy	2007	Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia	Platerówka		NZOZ "SANITAS"	0%	
2	1	kujawsko-pomorski	Rada Miasta	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Nad Wisłą"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Nad Wisłą"	0%	
	2	kujawsko-pomorski	Rada Miasta	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "Jachcice"	Bydgoszcz	sp. z o.o.	Przychodnia "Jachcice"	0%	
	3	kujawsko-pomorski	Rada Gminy	2006	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Rogowo	spółka partnerska	Rajkowski&Kościelniak Lekarska Spółka Partnerska	0%	
	4	kujawsko-pomorski	Rada Gminy	2006	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rojewie	Rojewo	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej	0%	
	5	kujawsko-pomorski	Rada Miasta	2006	Miejsko - Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Więcbork	sp. z o.o.	Gminne Centrum Medyczne "ProVita"	0%	
	6	kujawsko-pomorski	Rada Gminy	2006	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Lubicz Górny	sp. z o.o.	Lecznice Citomed sp. z o.o.	0%	
	7	kujawsko-pomorski	Rada Miasta i Gminy	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lubieniu Kujawskim	Lubień Kujawski	sp. z o.o.	Centrum Diagnostyczno Lecznicze "Barska" Sp. z o.o. we Włocławku	0%	
	8	kujawsko-pomorski	Rada Gminy	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia w Złejwsi Wielkiej	Zławieś Wielka	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "Medic" Sp.z o.o. w Bydgoszczy	0%	
	9	kujawsko-pomorski	Rada Gminy	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Boniewie	Boniewo	sp. z o.o.	Centrum Diagnostyczno Lecznicze "Barska" Sp. z o.o. we Włocławku	0%	
3	1	lubelskie	Rada Gminy	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Fajslawicach	Fajslawice	sp. z o.o.	"PORTRUBIKON"	0%	
4		lubuskie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz							
5	1	łódzkie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Rejonowa nr 4	Pabianice	spółka cywilna	N ZOZ Medicor-Med. Pabianice	0%	
	2	łódzkie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Rejonowa nr 5	Pabianice	spółka cywilna	N ZOZ DDJ-MED Pabianice	0%	
	3	łódzkie	Rada Powiatu	2005	Poradnia dla kobiet w Szpitalu Rejonowym w Piotrkowie Trybunalskim	Czarnocin	spółka cywilna	NZOZ Poradnia Lekarzy Rodzinnych	0%	
	4	łódzkie	Rada Miasta	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej	Bełchatów	sp. z o.o.	Bełchatowskie Centrum Medyczne NZOZ	0%	
	5	łódzkie	Rada Powiatu	2005	Samodzielny Publiczny ZOZ w Łasku -Specjalistyczna Poradnia Urologiczna	Łask	spółka partnerska	NZOZ "Lekarze Urologzy - Marek Roźniewski i Partnerzy"	0%	
	6	łódzkie	Rada Gminy	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Konopnica	spółka cywilna	NZOZ Poradnia Medycyny Rodzinnej s.c. w Klonowej	0%	
	7	łódzkie	Rada Miasta	2007	SPZOZ w Pabianicach - Przychodnia Rejonowa Nr 2	Pabianice	spółka cywilna	NZOZ "PULS-MED." s.c.	0%	
	1	małopolskie	Rada Gminy	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Michałowice (gmina)	sp. z o.o.	N ZOZ "MEDEA" ul. Krakowska 229 Michałowice	0%	
	2	małopolskie	Rada Miasta	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Szczawnica (miasto)	spółka cywilna	N ZOZ "ESCALAP" ul. Jana Wiktora 14a Szczawnica	0%	
	3	małopolskie	Rada Gminy	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Bobowa (gmina)	spółka jawna spółka partnerska	N ZOZ "LANGMED" Bobowa 633 N ZOZ "BOMED" Bobowa 14c	0% 0%	

6	4	małopolskie	Rada Miasta	2005	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej	Andrychów (miasto)	spółka cywilna	N ZOZ REHA-MED Centrum Rehabilitacji ul. Krakowska 41 Andrychów	0%
							sp. z o.o.	N ZOZ "MEDICAN" Sp. z o.o. ul. Krakowska 91 Andrychów	0%
							sp. z o.o.	N ZOZ "PRZY BASENIE" ul. Wietrznego 3 Andrychów	0%
	5	małopolskie	Samorząd Województwa	2005/2006	Okręgowy Szpital Kolejowy	Kraków	sp. z o.o.	Centrum medycyny Profilaktycznej sp. z o.o. Krajowe Centrum Medyczne Olszańska sp. z o.o.	0%
	6	małopolskie	Rada Powiatu	2006	Poradnia Nefrologiczna SP ZOZ	Myślenice	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska Spółka z o.o.	0%
	7	małopolskie	Rada Gminy	2007	Samodzielny Publiczny Gminny Ośrodek Zdrowia	Uście Gorlickie (gmina)	min. spółka jawna	ZOZ "BEL-MED" Uście Gorlickie 155	0%
	8	małopolskie	Rada Gminy	2007	Samodzielny Publiczny ZOZ Ośrodek Zdrowia w Zawoi	Zawoja	sp. z o.o.	"Zdrowie" Sp. z o.o.	0%
	9	małopolskie	Rada Powiatu	2008	Szpital Specjalistyczny im. Henryka Klimontowicz w Gorlicach Poradnia Nefrologiczna	Gorlice	sp. z o.o.	HAND-PROD spółka z o.o.	
	10	małopolskie	Rada Powiatu	2008	Podhalański Szpital Specjalistyczny im. Jana Pawła II w Nowym Targu Poradnia Nefrologiczna	Nowy Targ	sp. z o.o.	Fresenius Nephrocare Polska spółka z o.o.	
	11	małopolskie	Rada Powiatu	2008	Poradnie specjalistyczne, diagnostyka i rehabilitacja ZOZ w Tuchowie	Tuchów	sp. z o.o.	Centrum Zdrowia Tuchów	0%
	12	małopolskie	Rada Gminy	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Bukowina Tatrzańska	spółka jawna	Przychodnia Lekarska w Bukowinie Tatrzańskiej	0%
	7	mazowieckie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz						
8	podlaskie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz							
9	1	pomorskie	Rada Gminy	2005	Gminny Ośrodek Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Gniewino	spółka cywilna	N ZOZ "BIK-MED"	0%
	2	pomorskie	Rada Gminy	2006	Gminny Ośrodek Zdrowia	Kaliska	spółka akcyjna	MEDPHARMA ZOZ S.A.	0%
10	opolskie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz							
11	podkarpackie	nie przekształcono - zakładów ambulatoryjnych - w n zoz							
	1	śląskie	Rada Miasta	1999	SP ZOZ Przychodnia Nr 10	Tychy	sp.z o.o.	Centrum Medyczne "HIPOKRATES"	0%
	2	śląskie	Rada Miasta	2000	Zespół Opieki Zdrowotnej	Bieruń	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "FAMILIA-MED"	0%
	3	śląskie	Rada Gminy	2000	Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Kozy	spółka cywilna		0%
	4	śląskie	Rada Miasta	2001	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Rybnik	sp. z o.o.	"MEDYK", "Axis", "Nowiny", "PRO-VITA", "Medicor", Euro-Vita", "Centrum Medyczne"	0%
	5	śląskie	Rada Gminy	2001	Gminna Służba Zdrowia	Bobrowniki	sp. z o.o.	"GMIN-MED"	0%
	6	śląskie	Rada Gminy	2001	Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Porąbka	sp. z o.o.	"PoliMed"	0%
	7	śląskie	Rada Powiatu	2001	Centrum Zdrowia Psychicznego i Leczenia Uzależnień	Gliwice	sp. z o.o.	Centrum Profilaktyczno - Rehabilitacyjne	0%
	8	śląskie	Rada Gminy	2001	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Pawłowice	sp. z o.o.	"Zdrowie"	0%
	9	śląskie	Rada Gminy	2001	Zakład Opieki Zdrowotnej w Miedznej z siedzibą w Woli	Miedzna	sp. z o.o.	"MEDYK"	0%
	10	śląskie	Rada Miasta	2001	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Diagnostyki w Rudzie Śląskiej	Ruda Śląska	spółka cywilna	-	0%
	11	śląskie	Rada Miasta	2001	Przychodnia Rejonowa SP ZOZ w Rudzie Śląskiej ul. Wawelska	Ruda Śląska	spółka cywilna	-	0%
	12	śląskie	Rada Miasta	2001	Przychodnia Rejonowa	Szczyrk	spółka cywilna	-	0%
	13	śląskie	Rada Miasta	2001	Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Wilamowice	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej VERA-MED. Zakład Lecznictwa Otwartego	0%
	14	śląskie	Rada Gminy	2001	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Zebrzydowice	spółka cywilna	-	0%
	15	śląskie	Rada Powiatu	2001	Ośrodek Rehabilitacyjno-Lecznicy w Mikołowie	Mikołów	sp. z o.o.	Ośrodek Rehabilitacyjno-Lecznicy	0%
	16	śląskie	Rada Miasta	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Sanus"	Zabrze	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "SANUS"	0%
	17	śląskie	Rada Powiatu	2001	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Tarnowskie Góry	sp. z o.o.	sp. z o.o. Usługi Medyczne "Śródmieście"	0%

18	śląskie	Rada Miasta	2001	Miejski Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Gliwice	spółki z o.o.	Ośrodek Zdrowia "Medyk", Podstawowa Opieka Zdrowotna oraz Wielospecjalistyczna Przychodnia Lekarska "Toszecka", NZOZ Przychodnia ESKULAP, "Sosnica-Med.", "MED-POZ, ANIMED, NZOZ "VITAMED", "Przychodnia Sikornik", "ALMA-MED.", Centrum Medyczne Kopernik, "SAN-MED", Poradnie Wielospecjalistyczne, "Allergo-Med", Poradnia Skórno Wenerologiczna, "Bona-Med", Hipokrates, Centrum Radiologii i Diagnostyki Obrazowej, LABOMED, Centralne Laboratorium Analityczne w Gliwicach, Specjalistyczny Ośrodek Rehabilitacji	0%
19	śląskie	Rada Miasta	2002	Zespół Lecznictwa Otwartego	Jaworzno	sp. z o.o.	Zespół Lecznictwa Otwartego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	74%
20	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Hipokrates"	Zabrze	sp. z o.o.	"HIPOKRATES" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
21	śląskie	Rada Miasta	2002	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Kuźnia Raciborska	sp. z o.o.	"Amicus-Med"	0%
22	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Czechowice-Dziedzice	sp. z o.o.	"Ubezpieczalnia" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
23	śląskie	Samorząd Województwa	2002	Obwód Lecznictwa Kolejowego	Rybnik	sp. z o.o.	MEDIKOL Sp. z o.o.	0%
24	śląskie	Rada Miasta	2002	Zakład Opieki Zdrowotnej	Czerwionka-Leszczynny	sp. z o.o. sp. partnerskie	"MEDIPOZ", NZOZ, Specjalistyczna Spółka Lekarska	0%
25	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Specjal-Med."	Zabrze	sp. z o.o.	ARTMED Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
26	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Biskupice"	Zabrze	sp. z o.o.	"Olimpionik" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
27	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Unimed"	Zabrze	sp. z o.o.	"Unimed" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
28	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Mikulczyce"	Zabrze	sp. z o.o.	Sp. z o.o. Przychodnia Lekarska "Mikulczyce"	0%
29	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Św. Floriana"	Zabrze	sp. z o.o.	"Nasze Zdrowie" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
30	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Rokitnica"	Zabrze	sp. partnerska	"Spółka Lekarska"	0%
31	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Hel-Med"	Zabrze	sp. z o.o.	Centrum Medyczne "Hel-Med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
32	śląskie	Rada Miasta	2002	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Vademecum"	Zabrze	sp. z o.o.	Niepubliczna Przychodnia Lekarska "Vademecum" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
33	śląskie	Rada Miasta	2002	Przychodnia Nr 4	Tychy	sp. z o.o.	"Przychodnia Nr 4" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
34	śląskie	Rada Miasta	2002	Przychodnia Nr 8	Tychy	sp. z o.o.	Centrum Medyczne "ZWAKÓW" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
35	śląskie	Rada Miasta	2002	Przychodnia Nr 9	Tychy	sp. z o.o.	"ARKA-MED" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
36	śląskie	Rada Miasta	2002	SP ZOZ Przychodnia Nr 1	Tychy	sp. z o.o.	OPTIMA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
37	śląskie	Rada Miasta	2002	Przychodnia Wielospecjalistyczna Dla Dzieci	Tychy	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "SAN-MED" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
38	śląskie	Rada Miasta	2002	Przychodnia Wielospecjalistyczna Dla Dorosłych	Tychy	sp. z o.o.	OPTIMA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
39	śląskie	Rada Miasta	2002	Poradnia Leczenia Uzależnień	Tychy	spółka cywilna		0%
40	śląskie	Rada Powiatu	2002	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Pyskowice	sp. partnerska	sp. p. Lekarze	0%
41	śląskie	Rada Gminy	2003	SP ZOZ	Świerklany	sp. partnerska	spółka lekarska	0%
42	śląskie	Rada Miasta	2003	Przychodnia Ortopedyczna	Gliwice	sp. z o.o.	Przychodnia Ortopedyczna Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%

43	śląskie	Rada Miasta	2003	Przychodnia Rejonowa SP ZOZ w Rudzie Śląskiej przy ul. Radoszowskiej	Ruda Śląska	sp. z o.o.	"BUM-med" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
44	śląskie	Rada Miasta	2003	Przychodnia Rejonowa SP ZOZ w Rudzie Śląskiej przy ul. Jankowskiego	Ruda Śląska	sp. z o.o.	LUX-MED Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
45	śląskie	Rada Miasta	2003	Samodzielny Zespół Lecznictwa Ambulatoryjnego	Dąbrowa Górnicza	sp. z o.o.	"Prinn", "SAN-VITA", NZOZ Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna "Na Cedlera", "MEDICO-ZĄBKOWICE", NZOZ "PRE-MED.", "SANTÉ", Bel/Novamann International - Polska	
46	śląskie	Rada Gminy	2004	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Suszec	sp. partnerskie	"REMEDIUM", Spółka Partnerska Lekarzy	
47	śląskie	Rada Gminy	2004	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia	Pietrowice Wielkie	sp. z o.o.	"Zdrowie" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
48	śląskie	Rada Miasta	2004	Ośrodek Kompleksowej Rehabilitacji dla Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnej	Radzionków	stowarzyszenie	-	0%
49	śląskie	Rada Miasta	2004	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Rejonowa "ESKULAP"	Sosnowiec	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "PULS" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
50	śląskie	Rada Miasta	2004	Przychodnia Akademicka	Gliwice	sp. z o.o.	Przychodnia Akademicka w Gliwicach Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
51	śląskie	Rada Powiatu	2004	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Racibórz	sp. z o.o.	Centrum Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0%
52	śląskie	Rada Miasta	2004	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego	Mysłowice	sp. partnerskie, sp. z o.o.	NZOZ "GAMZA", NZOZ "Siciarz", NZOZ "Czwórka", NZOZ "ORTO-MEDIC", "EUROMED", NZOZ "SALUS-NOVA", NZOZ "ZDROWIE", NZOZ "Jedynka"	0%
53	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska "Wrzosowiak"	Częstochowa	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "WRZOSOWIAK"	0%
54	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	"OLMED"	0%
55	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Lekarska "Trzech Wieszców"	0%
56	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	Przychodnia Lekarska "Południe"	0%
57	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	AVAMED	0%
58	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Zakład Podstawowej i Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej "COMBI-MED"	Częstochowa	sp. z o.o.	N ZOZ "COMBI-MED"	0%
59	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia Lekarska "NASZE ZDROWIE"	0%
60	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia Lekarska "NORD MED"	0%
61	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Specjalistyczna Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	Specjalistyczne Centrum Medyczne "SPEC-MED"	0%
62	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	N ZOZ Przychodnia Nadrzeczna	0%
63	śląskie	Rada Miasta	2005	SP ZOZ Przychodnia Rejonowa "Ostrowy"	Sosnowiec	sp. z o.o.	MEDICATA	0%
64	śląskie	Rada Miasta	2005	ZOZ (Poradania POZ Rejon 6)	Świętochłowice	sp. z o.o.	MEDICUS	0%
65	śląskie	Rada Miasta	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 14	Katowice	sp. z o.o.	Centrum Medyczne Szopienice	0%
66	śląskie	Rada Miasta	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 2	Katowice	sp. z o.o.	Centrum Medyczne - Graniczna	0%
67	śląskie	Rada Miasta	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 2 - poradnia stomatologiczna	Katowice	spółka cywilna	N ZOZ Stomatologia Klocek & Świder	0%
68	śląskie	Rada Miasta	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 6	Katowice	sp. z o.o.	NovaMed	0%
69	śląskie	Rada Miasta	2005	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" nr 11	Katowice	sp. z o.o.	Przychodnia "Na Witosa"	0%
70	śląskie	Rada Miasta	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (przychodnia Specjalistyczna dla Dzieci)	Katowice	sp. z o.o.	Germen	0%
71	śląskie	Rada Powiatu	2005	Powiatowy Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej (Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy)	Czeladź	sp. z o.o.	ALFA-MED	0%
72	śląskie	Rada Miasta	2005	Szpital Miejski (poradnia nefrologiczna)	Siemianowice Śląskie	spółka cywilna	NEFROLUX N ZOZ	0%
73	śląskie	Samorząd Województwa	2005	SP Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital nr 2 (Poradnia lekarza POZ, Pracownia RTG)	Sosnowiec	sp. z o.o.	Centrum Profilaktyki, Leczenia i Opieki "Medico" N ZOZ	0%

74	śląskie	Rada Miasta	2005	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego (Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna nr 1 - Pracownia diagnostyki laboratoryjnej, Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna nr 9-Pracownia diagnostyki laboratoryjnej)	Sosnowiec	sp. z o.o.	Diagnostyka Spółka z o.o.	0%
75	śląskie	Rada Miasta	2006	Zespół Opieki Zdrowotnej (Poradnia POZ Rejon 1- poradnia ginekologiczna)	Świętochłowice	sp. z o.o.	"Rejon numer 1"	0%
76	śląskie	Rada Miasta	2006	Zespół Opieki Zdrowotnej (Przychodnia nr 6- poradnia stomatologiczna)	Świętochłowice	spółka jawna	"Olo-Dent" A.M. Świerk	0%
77	śląskie	Rada Miasta	2006	Zespół Opieki Zdrowotnej (poradnia stomatologiczna)	Świętochłowice	spółka cywilna	"DENTINO"	0%
78	śląskie	Rada Miasta	2006	Zakład Lecznictwa i Profilaktyki "Nasza Przychodnia"	Częstochowa	sp. z o.o.	NASZA PRZYCHODNIA	0%
79	śląskie	Rada Miasta	2006	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	"PIASTOWSKA-MED"	0%
80	śląskie	Rada Gminy	2006	Zakład Opieki Zdrowotnej	Pilchowice	sp. z o.o.	Med-Profil N ZOZ	0%
81	śląskie	Rada Miasta	2006	SP ZOZ Przychodnia Lekarska	Częstochowa	sp. z o.o.	CORMED	0%
82	śląskie	Rada Miasta	2007	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (Przychodnia nr 7 - oprócz poradni stomatologicznej)	Katowice	spółka cywilna	"EPIONE"	0%
83	śląskie	Rada Miasta	2007	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (Przychodnia nr 15)	Katowice	sp. z o.o.	"PULS-MED"	0%
84	śląskie	Rada Miasta	2007	SP Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego "Moja Przychodnia" (Przychodnia nr 19)	Katowice	sp. z o.o.	VITA LONGA	0%
85	śląskie	Rada Miasta	2007	SP ZOZ Specjalistyczna Przychodnia dla Dzieci i Młodzieży	Zabrze	sp. z o.o.	OPIFER	
86	śląskie	Rada Miasta	2007	SP ZOZ - Szpital Rejonowy (Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna, Poradnia Reumatologiczna)	Zabrze	sp. z o.o.	OPIFER	
87	śląskie	Rada Powiatu	2007	ZOZ (poradnia POZ i pediatria)	Gaszowice	spółka partnerska	NZOZ - lekarska spółka partnerska	0%
88	śląskie	Rada Powiatu	2007	ZOZ w Rydułtowach (Przychodnia Specjalistyczna nr 4 - poradnia POZ, poradnia pediatria)	Pszów	sp. z o.o.	N ZOZ "Na Lamżowcu"	0%
89	śląskie	Rada Gminy	2007	SP ZOZ Przychodnia Lekarska "Wigor" w likwidacji	Zabrze	sp. z o.o.	"Centrum Medyczne Wigor"	0%
90	śląskie	Rada Gminy	2007	SP ZOZ	Tapkowice	sp. z o.o.	NZOZ PROMED	0%
91	śląskie	Rada Miasta	2007	SP ZOZ Szpital nr 1	Gliwice	sp. z o.o.	Szpital Miejski sp. z o.o.	20%
92	śląskie	Rada Miasta	2007	Zespół Szpitali nr 2	Gliwice	sp. z o.o.	VTO-MED. Sp. z o.o.	0%
93	śląskie	Rada Miasta	2007	Szpital Wielospecjalistyczny	Gliwice	sp. z o.o.	"Szpital Wielospecjalistyczny" sp. z o.o.	0%
94	śląskie	Rada Powiatu	2008	Zespół Opieki Zdrowotnej (poradnia ginekologiczna, ginekologiczna w Pankach, ginekologiczna w Popowie, ginekologiczna w Miedźnie)	Kłobuck	spółka cywilna		0%
95	śląskie	Rada Miasta	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Centralne Laboratorium Analityczne)	Bytom	sp. z o.o.	Centralne Laboratorium	0%
96	śląskie	Rada Powiatu	2008	Zespół Opieki Zdrowotnej w Rydułtowach (poradnia chirurgii ogólnej w Radlinie)	Rydułtowy	spółka cywilna		0%
97	śląskie	Rada Powiatu	2008	Zespół Opieki Zdrowotnej w Wodzisławiu Śląskim (poradnia endokrynologiczna w Lubonii)	Wodzisław Śląski	spółka cywilna		0%
98	śląskie	Rada Miasta	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Katowicach „Moja Przychodnia" (przychodnia nr 20)	Katowice	sp.z o.o.	REVITAL System Medyczny	0%
99	śląskie	Rada Gminy	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Mierzęcice	sp.z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej PROMED	0%
100	śląskie	Rada Gminy	2008	Szpital Miejski (Przychodnia Rejonowa nr 4)	Piekary Śląskie	sp.z o.o.	N ZOZ "Moja Poradnia"	0%
101	śląskie	Rada Gminy	2008	Szpital Miejski (Przychodnia Rejonowa nr 5)	Piekary Śląskie	sp.z o.o.	N ZOZ "PIĄTKA"	0%
102	śląskie	Rada Gminy	2008	Szpital Miejski (Przychodnia Rejonowa nr 6)	Piekary Śląskie	sp.z o.o.	MULTI-MED1	0%
103	śląskie	Rada Miasta	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Przychodnia nr 8)	Bytom	sp. z o.o.	MED&MIECHOWICE	0%
104	śląskie	Rada Miasta	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Przychodnia nr 11)	Bytom	sp. z o.o.	N ZOZ VITA-MED.	0%
105	śląskie	Rada Miasta	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Przychodnia nr 12)	Bytom	sp.z o.o.	TOP-MED.	0%

	106	śląskie	Rada Miasta	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Przychodnia nr 3)	Bytom	sp.z o.o.	ARKA-MED.	0%
	107	śląskie	Rada Miasta	2008	Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Bytomiu (Medycyna Szkolna)	Bytom	spółka jawna	SZKOL-MEDICAL	0%
	108	śląskie	Rada Powiatu	2008	Przemysłowy Zespół Opieki Zdrowotnej przy Fiat Auto Poland S.A.	Bielsko-Biała	sp.z o.o.	VIA-MED.	0%
13	1	świętokrzyskie	Rada Gminy	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Łubnice	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	2	świętokrzyskie	Rada Gminy	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Gace Słupieckie	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	3	świętokrzyskie	Rada Miasta	2005	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Suchedniów	sp. z o.o.	N ZOZ "Promyk"	0%
	4	świętokrzyskie	Rada Gminy	2006	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Iwaniska	spółka jawna	N ZOZ "MEDICUS"	0%
	5	świętokrzyskie	Rada Gminy	2006	Samorządowy Zespół Opieki Zdrowotnej	Bieliny	spółka jawna	N ZOZ	0%
	6	świętokrzyskie	Rada Gminy	2006	Zakład Opieki Zdrowotnej	Starachowice	sp. z o.o.	N ZOZ "MED-STAR"	0%
	7	świętokrzyskie	Rada Gminy	2007	Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej	Brody	spółka jawna	N ZOZ "PANACEUM"	0%
	8	świętokrzyskie	Rada Gminy	2008	Gminny Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Bogoria	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Auxilium w Bogorii	0%
	9	świętokrzyskie	Rada Miasta i Gminy	2008	Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kunowie	Kunów	spółka cywilna	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej VITAMED w Kunowie	0%
	10	świętokrzyskie	Rada Gminy	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia	Bejsce	sp. z o.o.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "BEJMED"	0%
14	1	warmińsko-mazurskie	Rada Gminy	2005	Miejsko - Gminny Ośrodek Zdrowia	Morąg	sp. z o.o.	N ZOZ "Twoje Zdrowie" Elbląg	0%
	2	warmińsko-mazurskie	Rada Powiatu	2005	Specjalistyczny Zakład Lecznictwa Otwartego	Bartoszyce	spółka partnerska	Regionalne Centrum Medyczne Spółka Partnerska Lekarsko-Położnicza	0%
	3	warmińsko-mazurskie	Rada Gminy	2007	Samodzielny Publiczny z Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia	Lubawa	m.in.spółka cywilna	Przychodnia Medica / NZOZ Przychodnia "AD VERSUM" w Lubawie	0%
	4	warmińsko-mazurskie	Rada Gminy	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia SP ZOZ	Ząbrów	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	5	warmińsko-mazurskie	Rada Gminy	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia SP ZOZ	Rudzienice	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	6	warmińsko-mazurskie	Rada Gminy	2008	Gminny Ośrodek Zdrowia SP ZOZ	Prostki	spółka cywilna	N ZOZ	0%
15	1	wielkopolskie	Rada Gminy	2000	Gminny Ośrodek Zdrowia	Siedlec	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	2	wielkopolskie	Rada Powiatu	2000	Zespół Opieki Zdrowotnej	Piła	sp. z o.o. i 2 spółki cywilne	"Ars Medical"	0%
	3	wielkopolskie	Rada Miasta	2000	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej	Kalisz	2 sp. z o.o. i sp. partnerska	m.in. MED-SERVICE, Lekarze Specjaliści	0%
	4	wielkopolskie	Rada Miasta	2000	Zespół Opieki Zdrowotnej Poznań - Grunwald	Poznań	5 spółek cywilnych i 5 sp. z o.o.	m. in.PROMED, MASTERMED, PROMYK, ŁAZARZ, LABOR ŁAZARZ	0%
	5	wielkopolskie	Rada Gminy	2000	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia w Gizalkach	Gizalki	spółka cywilna		0%
	6	wielkopolskie	Rada Gminy	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gołuchowie	Gołuchów	spółka cywilna		0%
	7	wielkopolskie	Rada Gminy	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia w Cekowie	Ceków Kolonia 17	spółka cywilna		0%
	8	wielkopolskie	Rada Gminy	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia w Jaraczewie z filią w Rusku	Jaraczewo	spółka cywilna		0%
	9	wielkopolskie	Rada Powiatu	2001	Zespół Przychodni Specjalistycznych w Poznaniu	Poznań	4 spółki cywilne, 1 sp. partnerska, 4 sp. z o.o.	RAJMED, FERRUM, ENDOKRYNOLOGIA, PIĘĆ+	0%
	10	wielkopolskie	Rada Gminy	2001	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminny Ośrodek Zdrowia w Żelazkowie	Żelazków	spółka cywilna		0%
	11	wielkopolskie	Rada Miasta i Gminy	2003	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia w Rydzynie	Rydzyna	sp. partnerska		0%
	12	wielkopolskie	Rada Miasta i Gminy	2005	Trzemeszyńska Przychodnia Lekarska w Trzemesznie	Trzemeszno	spółka cywilna, sp. jawna	N ZOZ "Zdrowie", założyciel spółki jawnej	0%
	13	wielkopolskie	Rada Gminy	2006	Samodzielny Publiczny ZOZ	Sompolno	2 spółki cywilne		0%
	14	wielkopolskie	Rada Gminy	2007	SP ZOZ Gminnego Ośrodka Zdrowia	Godziesze Wielkie	spółka cywilna	Ośrodek Zdrowia w Godzieszach s.c.	0%
	15	wielkopolskie	Samorząd Województwa	2007	Obwód Lecznictwa Kolejowego	Leszno	spółka cywilna		0%
	16	wielkopolskie	Rada Gminy	2008	SP ZOZ Gminny Ośrodek Zdrowia w Blizanowie z Filią w Jastrzębnikach	Blizanów	spółka cywilna	N ZOZ	0%
	17	wielkopolskie	Rada Miasta i Gminy	2008	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kobylinie	Kobylin	spółka partnerska	Konieczny&Mądroń Lekarska Spółka Partnerska	0%

